

【セッションNo. 1】

IBM i の見える化で実現するアジャイル開発

IBM i ユーザーにありがちな困り事を RPGとDelphiで解決する

日本調理機株式会社

情報システム部

吉岡 延泰 様

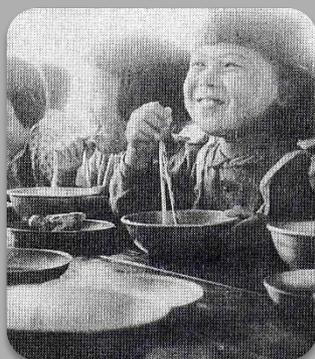
【アジェンダ】

- 1) 会社概要
- 2) 既存システムのあらまし

- ◆ **アジャイル開発向けシステム**
- 3) 開発の経緯
- 4) 解決したい既知の問題点
- 5) システム構築の為の事前調査・整備
- 6) 構成と要素
- 7) 効果
- 8) 今後の展望
- 9) まとめ

1) 会社概要

■ 会社概要



【事業所】

40拠点

本社

東京都

【設立】

1947年

昭和22年

設立69年

【従業員】

540名

【納入先】

学校

社員食堂

病院

ホテル

【売上高】

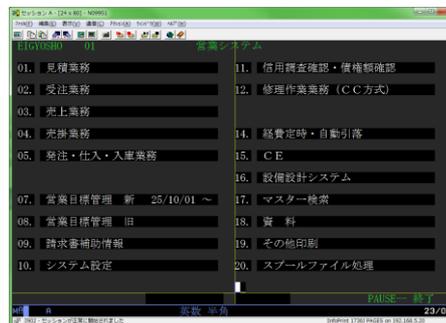
167億円

■ 会社概要



2) 既存基幹システムのあらまし

■ 既存の基幹システムのあらまし



AS/400は1993年から現在まで利用。
2011年にDelphi/400 XEを導入。

データエントリーなどの入力系は5250画面を継続して使用。
表示・印刷などの出力系のプログラムでDelphiが増えてきた。

■ 既存の基幹システムのあらまし



オブジェクト総数

20,000 件超

アジャイル開発向けシステム

3) 開発の経緯

■ 開発の経緯

◆ 事業範囲が広く、基幹システムのプログラムの総数が多い。

- ・ 総合機器メーカーなので、業務の種類が多い。
- ・ 【販売系】 B to GもB to Bもある、備品から設備まで、幅広く対応。
- ・ 【生産系】 機器に特注品が多く、計画生産と受注生産の両方がありえる。
- ・ 部門間をまたいだシームレスな管理システムが存在する。

→ **そこが企業としての強みでもある。**

◆ システムを内製している理由。

- ・ 柔軟かつスピーディーに、業務に合わせた開発ができる。
- ・ 部門間の連携を強化したシステム作りが可能。
- ・ ユーザーの声をシステムに反映させやすく、細かい作り込みもできる。

→ **内製はスピーディーで業務改革にも強い！ はずだったが…**

■ 開発の経緯

長年の度重なるシステム改修による、システムの肥大化。

プログラムの構造化を進めたことによる、システムの複雑化。

- 影響調査に時間がかかり、開発時間が確保できない。
- プログラムの品質の低下。
- 棚卸しが出来ていない為、無駄な開発箇所が増えていく。
- 大規模な改修が困難になる。
- システムの構造を仕様書で管理する時間が確保できない。
- システムを把握している技術者の育成には膨大な年数がかかる。

年々システム改修にかかる工数が増大していく悪循環に陥った。

■ 開発の経緯

プログラムの構造化は必要不可欠。

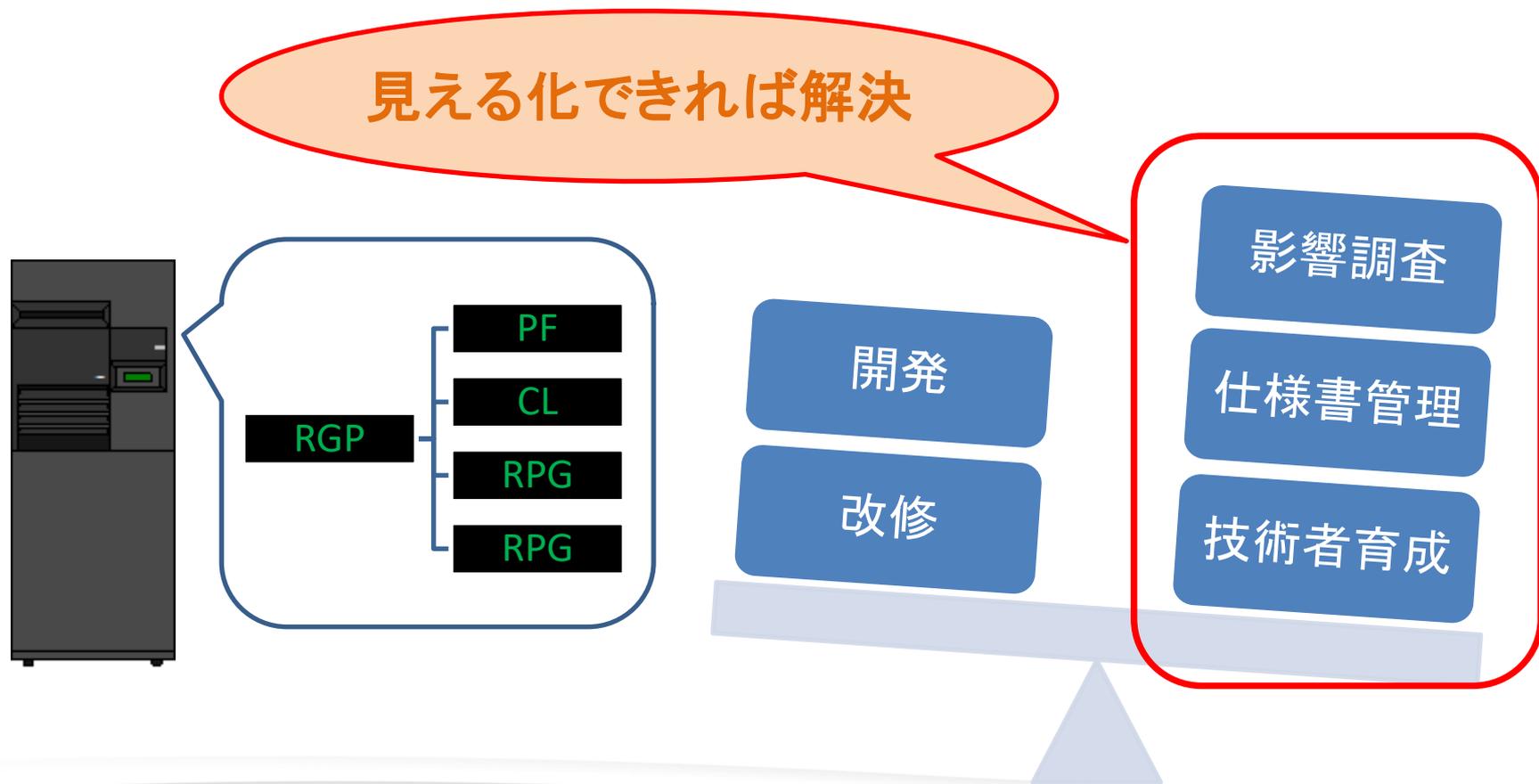
(プログラムのカプセル化による品質の向上。開発の効率化。)

ただし、同時にシステム全体の把握が難しくなるジレンマが付き纏う。



■ 開発の経緯

RPG,CLとDelphi/400で、システムを見える化するツール類を作成し、アジャイル開発手法にシフトする方針を打ち出した。



アジャイル開発向けシステム

4) 解決したい既知の問題点

■ 解決したい既知の問題点

◆ 前項までの内容

- ・ 影響調査の時間を短縮したい。
- ・ 無駄な仕様書の作成・管理をやめたい。
- ・ システムを知らない技術者でも構造が把握できるようにしたい。
- ・ ソース・オブジェクトの棚卸しをしたい。

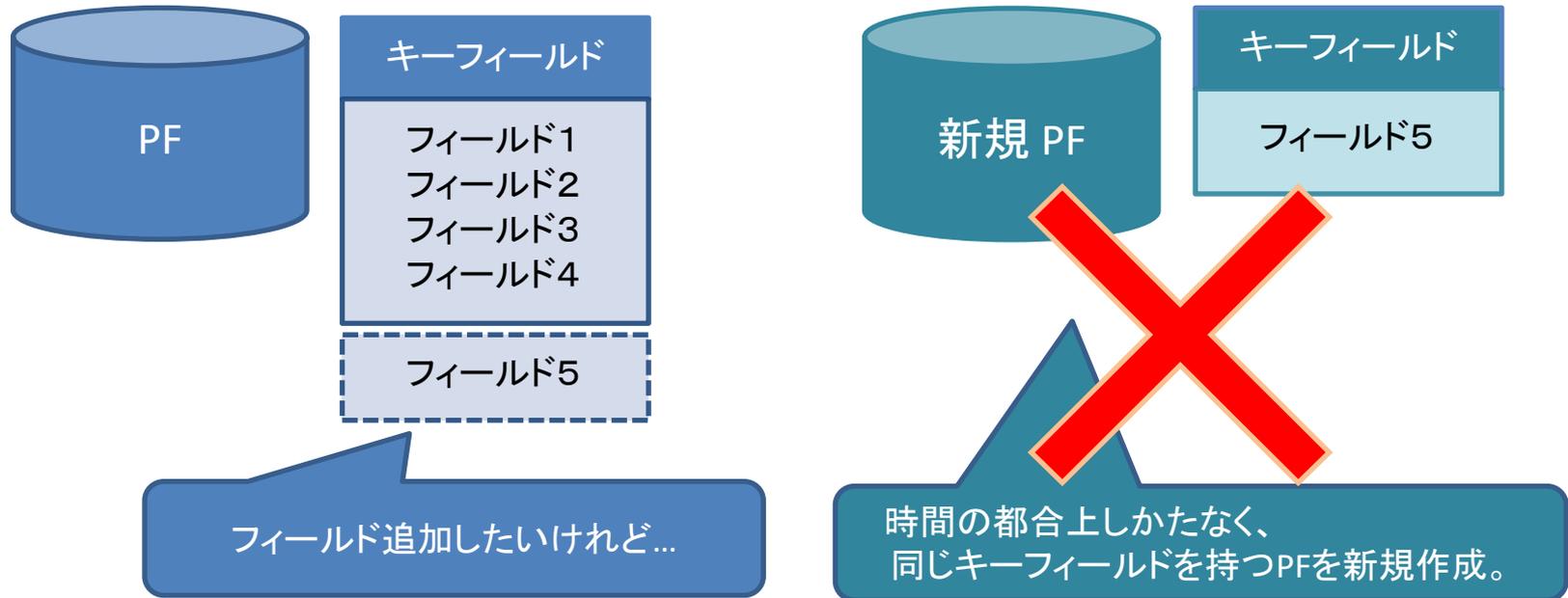
◆ その他、既知の問題点

- ・ システムに問題が発生した際にも調査に時間がかかっていた。
- ・ ソースの検索(FNDSTRPDM)に余分な検索結果が多く、
検索結果を元にした影響調査ではヒューマンエラーが起こりやすかった。
- ・ **物理ファイルに新規フィールドを追加したいが時間がかかるため、
新たに物理ファイルを作成するケースが多かった。**

■ 解決したい既知の問題点

新たに物理ファイルを作成してしまうケース

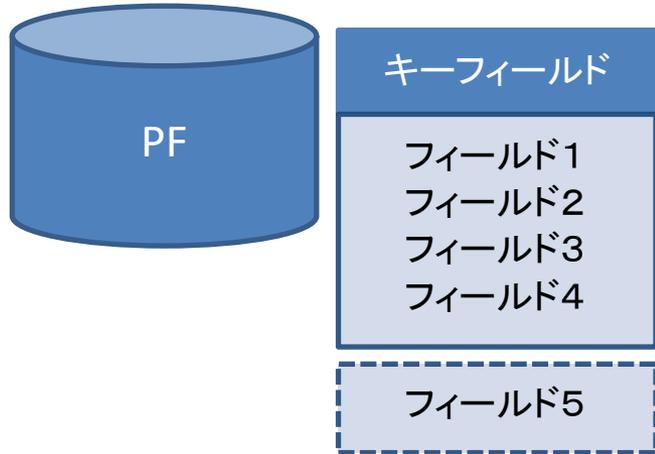
追加するには、**関連プログラムを全てリコンパイルする必要がある。**



本来1つであるべきものが複数に分かれる。 (プログラムも同様)

システムがさらに複雑化してしまう要因。

■ 解決したい既知の問題点



システムを見える化する、
それだけでは解決しない。

- ・ 時間がかかりすぎる。
- ・ 案件は期末前後に集中。
計画が立てられない。

- ・ 時間がかからずに出来る仕組みがあれば良い。
(見える化で得たデータを使って、関連プログラムを一括コンパイル)
- ・ 大規模な計画が必要なウォーターフォール型の開発をやめて、
アジャイル型の開発にシフトする。
(先にフィールドを追加してから、プログラムを個別に順次リリース)

アジャイル開発向けシステム

5) システム構築の為の事前調査・整備

■ システム構築の為の事前調査・整備

◆ 事前調査でのポイント

① 自社の運用ルールが守られているかどうか。

想定外のプログラムや構造が無いかを洗い出す。

② 現行データと過去データをしっかり区分けする。

影響調査の範囲を確定させる。

③ 使用されている言語や呼び出し方のバリエーション。

CL、RPG 3、ILE-RPG（一部 FF、バインド有り。）

■ システム構築の為の事前調査・整備

① 自社の運用ルールが守られているかどうか。

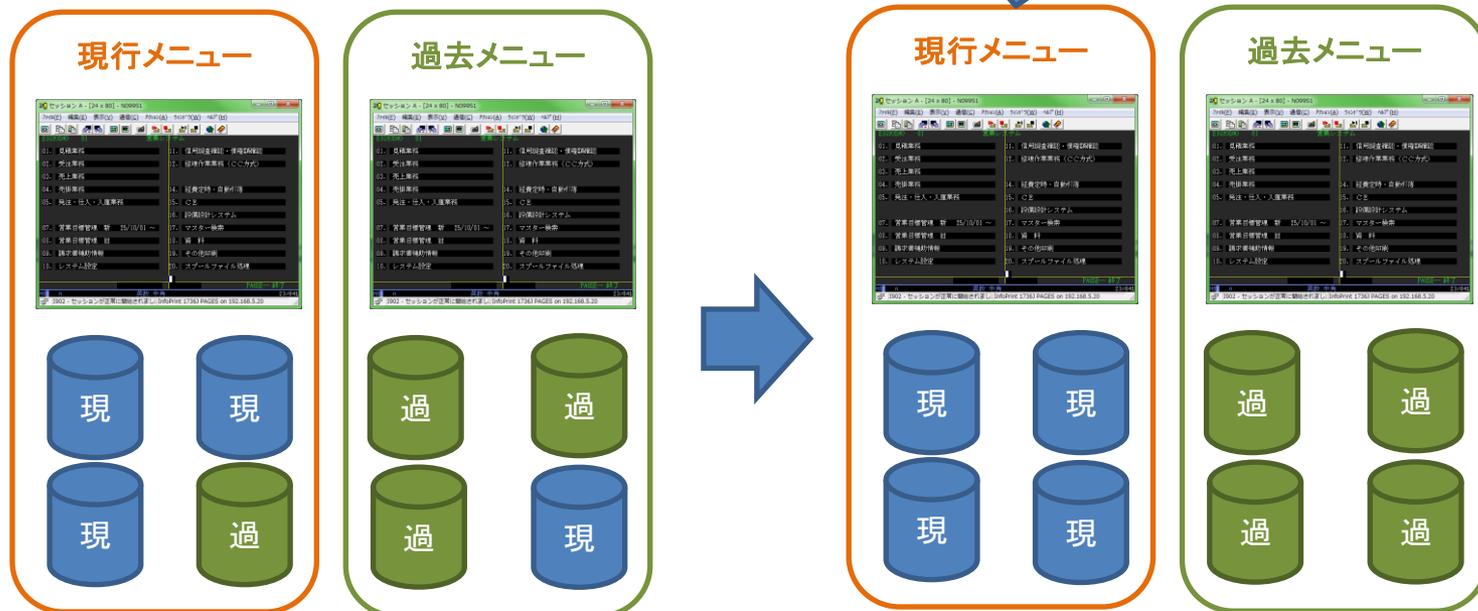
- ・ 論理ファイルは物理ファイルと同じライブラリに作成する。
- ・ 別のライブラリに同名のファイルを作成する場合、フィールドの構成などを全く同じ状態に保つ。
- ・ ソースとオブジェクトは同じライブラリに配置。
(ソースとオブジェクトが対になっていること。)
- ・ プログラムの命名は全ライブラリを含めて固有の名称にする。

■ システム構築の為の事前調査・整備

② 現行データと過去データをしっかり区分けする。

→ 現行メニューでは、現行データを扱うライブラリのみ参照。
ライブラリレベルで区分けした。

影響調査の範囲を限定



アジャイル開発向けシステム

6) 構成と要素

■ 構成と要素

開発コンセプト

使用するのは **RPG,CL** と **Delphi/400** のみ。

とにかく時間をかけずに使えるものを作る。

- 基本的な部分はRPGとCLで作成する。
- GUIが必要な部分はDelphi/400を使う。
- 各ツール間のデータのやり取りには、
xlsやCSVファイルを使う。

■ 構成と要素



■ 構成と要素

各ツールの処理ファイルへ xls・CSVファイルからの入出力。



① ダウンロード



② アップロード

メインツール

【STEP1】収集

【1】オブジェクト情報出力

【2】クローラー

【STEP2】分析



【3】構造の把握



【4】構造の検索・リスト化

【STEP3】再構成

【5】一括コンパイル

サブツール



(1) メニューの検索・展開

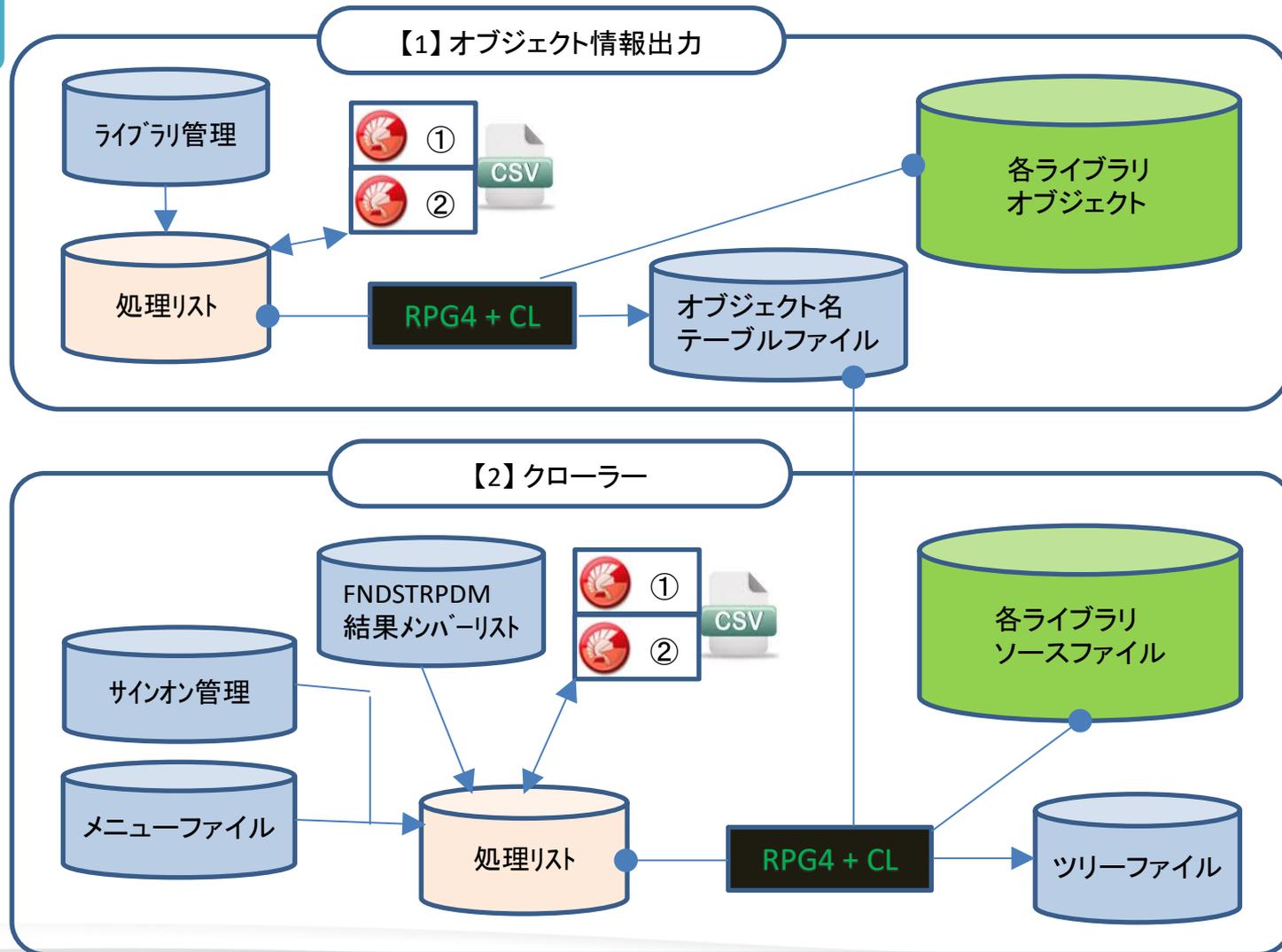
(2) FNDSTRPDM結果DL

(3) 従属論理ファイル調査

(4) 棚卸し用 調査・処理

■ 構成と要素

【STEP1】収集



■ 画面例

● 影響調査 (総合メニュー)

■■■ 影響調査 ■■■ PG015

※オブジェクト名テーブル操作
F24 -- オブジェクト名テーブル 追加削除

※ツリーファイル更新 処理リスト = PG015TR
F01 -- リスト DOWNLOAD
F02 -- リスト 全削除
F03 -- リスト 編集
F04 -- リスト 追加 FROM CSV
F05 -- リスト 追加 FROM FNDLIB
F06 -- リスト 追加 FROM MENU DTP (KNRSIG KSFLG=1)

F08 -- リスト ==>> ツリー更新

※分析 DELPHI
F09 -- ツリー DOWNLOAD
F10 -- ツリー 展開表示
F11 -- ツリー 構成検索

(F12 -- ツリー 全削除)

TBL=PG010W1
PG010

TREE=PG015TR
DL DAT2. EXE
PG015LAC
PG015EDT
CSVUP1. EXE
(PG014W) PG015FND
PG015MEN

PG013 PC015UPC

DL DAT2. EXE
PG015. EXE
PG0151. EXE

PG015TAC

PAUSE -- 終了

■ 画面例

- オブジェクト一覧の書出し

```
オブジェクト一覧の書出し                                PG010

F01 処理リスト   クリア ALL
F02 処理リスト   追加   FROM CSV
F03 処理リスト   追加   LIB (HONDBF0/KNRLIB KLFLG=1)
F04 処理リスト   DL確認

-----

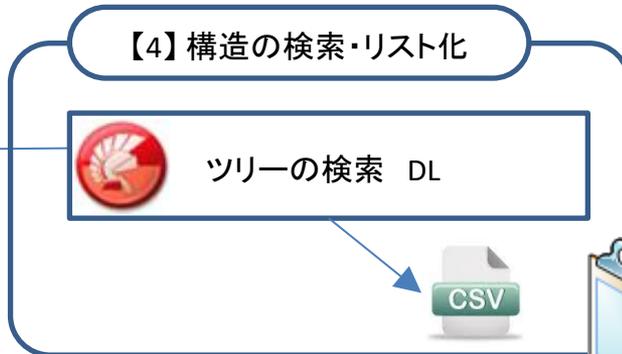
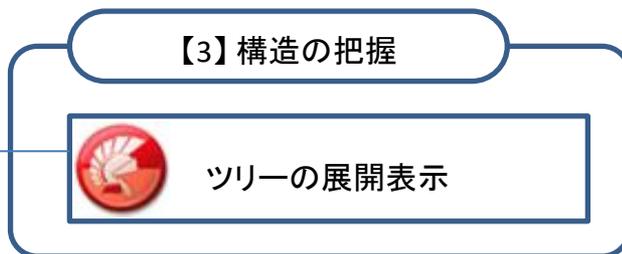
F05 OBJテーブル クリア ALL
F06 処理  処理リスト→ OBJテーブル
F07 OBJテーブル DL確認

F08 追加履歴   DL確認

実行 -- 表示 PAUSE -- 終了
```

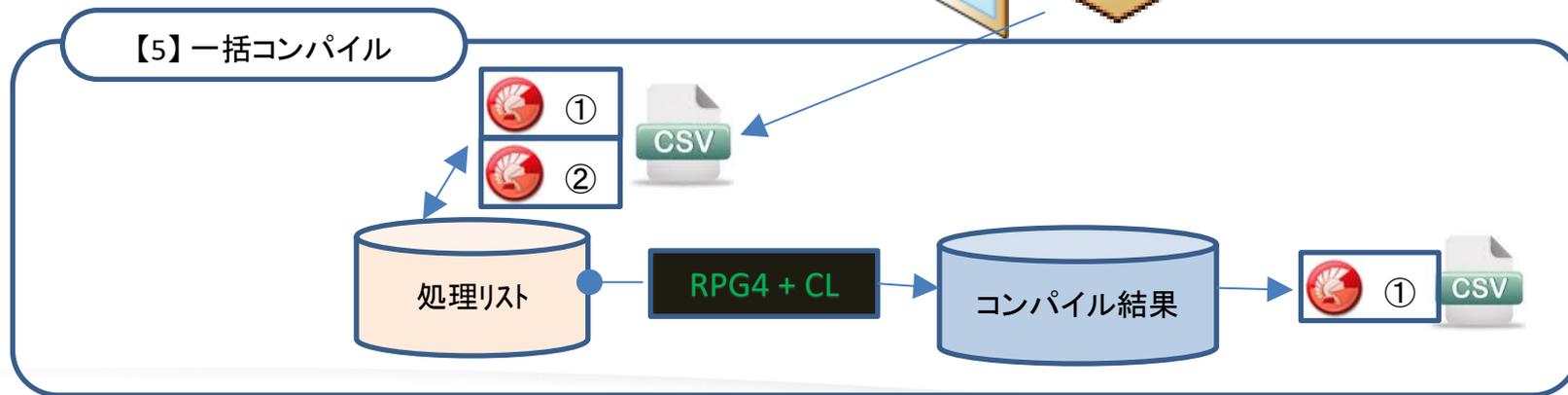
■ 構成と要素

【STEP2】分析



資料に活用。
PFのフィールド追加作業など。

【STEP3】再構成



■ 画面例

● ツリーの展開表示

PGO15 影響調査 構成出力

プログラム名 OFR077

親→子展開(ファイル混在) 子→親展開 全ノード 展開 全ノード 格納

親→子展開(プログラムのみ)

SET 選択中アイテム: ---

PGM-LIST(PG015L)

PLMEI	PLTX
▶ BM000	部門マスター作成・訂正
BM001	部門ファイル作成・訂正
BNK00	銀行マスター作成・訂正
BRN000	事業所マスター 作成・訂正
BRN003	事業所ロゴ ファイル 作成・訂正
BRN008	事業所ロゴ一覧
BRN009	事業所ロゴ訂正
EG077	入替活動進捗報告書の印刷
EG078	入替活動フェース管理表 スタート
EX000	支払先マスター 作成・訂正
EX019	経費マスター 印刷KICK --> CALL EX019C2(CLP)
HCO05A	発注取消CALL
HN012	オプションの登録
HN025	ユニット製品オプション価格 入力・訂正
JCO45	受注残明細の印刷

MENU DTP ハンドルユーザー名 絞込

MEUSR	MECLPG	METTL	ME
▶ CC	SV145	修理現場実績	01
CC	WRKOUTQCL	スプールファイル処理	01
CC	MAS021C2	住所ラベル印刷 本社	01
CC	SV010CL	受付の入力	02
CC	SV025CL	受付の訂正	02
CC	SV018C	受付の表示・印刷	02
CC	SV034C0	受付の検索・表示	02
CC	SV044	未処理受付一覧	02
CC	SV104	受付検索表示(見積情報つき)	02
CC	SV093	依頼先別未完了一覧	02
CC	SV016CL	手配の入力	02

▼ OFR077 *PGM_RPGLE_【見積作成・訂正】

- OFRO77D DSPF_C_【見積作成・訂正画面】
- OPTTBL1 LF_I_【オプション--Noテーブル OFRMEIP】
- SYUKINL1 LF_I_【集金日ファイル(LF)支店外し】
- BUKMASP PF_I_【部課マスター】
- EMPMASP PF_I_【従業員マスター】
- ENDUSR PF_I_【エンドユーザー】
- HINMOKP PF_I_【品目マスター】
- PARTMAS PF_I_【パーツマスター】
- PRDMASP PF_I_【製造品目マスター】
- SVGZ PF_I_【保守現場登録簿 保守サービス用】
- TOKMASP PF_I_【得意先マスター 物理ファイル】
- CTLANYP PF_U_【なんでもコントロール FILE】
- OFRMEIP PF_U_【見積 明細】
- OFR TAXP PF_U_【見積の総額表示ファイル】
- OFRZATP PF_U_【見積 雑】
- ▶ BUK0021 *PGM_RPG_【部課一覧表 &PARM】
 - BUK0021D DSPF_C_【部課一覧表 画面 &PARM】
 - BUKMASP PF_I_【部課マスター】
- ▶ EMP0011 *PGM_RPG_【従業員番号・検索 &PARM】
 - EMP0011D DSPF_C_【従業員番号・検索 画面&PARM】
 - EMPMASP PF_I_【従業員マスター】
- ▶ GENGO *PGM_RPG_【和暦 元号コード 平成1 昭和0】
 - HONCTLP PF_I_【コントロール FILE HONDBF0唯一】
- ▶ GETCNT1 *PGM_RPGLE_【販売カウンタナンバー取得】
 - CNTCTL PF_U_【カウンターコントロールFILE】
- ▶ JC138 *PGM_RPG_【品目マスター 備品オプション選択】
 - JC138D DSPF_C_【品目マスター 備品オプション選択】
 - HINBIH PF_I_【品目マスター 備品オプション】
 - HINMOKP PF_I_【品目マスター】
 - SOSIEDT *PGM_RPG_【フィールドをカットした場合の編集SI】
- ▶ JOBID2 *PGM_CLP_【更新時情報CLスタート】
 - ▶ JOBID2P *PGM_RPG_【更新時情報 本体】
 - SIGNLG PF_I_【サインオンログファイル】
 - ▶ GENGO *PGM_RPG_【和暦 元号コード 平成1 昭和0】
 - HONCTLP PF_I_【コントロール FILE HONDBF0唯一】
- ▶ LCKE01 *PGM_RPG_【見積番号ロックCALL 30】

■ 画面例

• プログラム構成内容リスト化

PG0151 プログラム構成内容リスト化

親プログラム名の部分一致: 絞込

使用ファイル名の部分一致: OFRZ 絞込

子プログラム名の部分一致: 絞込

xls出力

PROMEI	PROTP	PROZK	PROTX	PROACS	PRFMEI	PRFZK	PRFUI	PRFTX
▶ BH004	*PGM	RPGLE	受注データ送信本体 小口備品 -2015.12.10	010828	OFRZATP	PF	U	見積 雑
BH007	*PGM	RPGLE	受注データ送信本体 小口備品		OFRZATP	PF	U	見積 雑
EG026	*PGM	RPGLE	個人別物件シートの作成・訂正		OFRZATP	PF	I	見積 雑
EG0261	*PGM	RPG	見積一覧から選択 3パターン		OFRZATP	PF	I	見積 雑
EG056	*PGM	RPGLE	個人別物件シートの作成・訂正	102628	OFRZATP	PF	I	見積 雑
EG0561	*PGM	RPGLE	見積一覧から選択 3パターン	102628	OFRZATP	PF	I	見積 雑
EG072	*PGM	RPGLE	個人別物件データの追加・上書	102628	OFRZATP	PF	I	見積 雑
EG073	*PGM	RPGLE	販売強化機器の訂正 スタート	120827	OFRZATP	PF	I	見積 雑
EG0731	*PGM	RPGLE	販売強化機器の訂正 見積詳細	080227	OFRZATP	PF	I	見積 雑
JCHE00	*PGM	RPGLE	受注書作成	101027	OFRZATP	PF	U	見積 雑
JCHE34	*PGM	RPGLE	受注書作成 新 -2015.12.10	011228	OFRZATP	PF	U	見積 雑
JCHE37	*PGM	RPGLE	受注書作成 新	070728	OFRZATP	PF	U	見積 雑
JC036	*PGM	RPG	受注を見積に変換	011228	OFRZATP	PF	0	見積 雑
JC070	*PGM	RPGLE	受注データ送信 本社営業所-2015.12.10	011228	OFRZATP	PF	U	見積 雑
JC1571	*PGM	RPGLE	売上計上予定と回収予定チェック	102927	OFRZATP	PF	I	見積 雑
JC1611	*PGM	RPGLE	売上計上予定と回収予定チェック	011228	OFRZATP	PF	I	見積 雑
JC167	*PGM	RPGLE	受注データ送信 本社営業所	070728	OFRZATP	PF	U	見積 雑
LCKE00	*PGM	RPG	見積番号ロック	010528	OFRZATP	PF	I	見積 雑
OFR000	*PGM	RPG	見積作成 CC用	011228	OFRZATP	PF	U	見積 雑
OFR023	*PGM	RPGLE	受注 見積りへ変換	011228	OFRZATP	PF	U	見積 雑
OFR001	*PGM	RPG	見積り複写	011228	OFRZATP	PF	I	見積 雑
OFR002	*PGM	RPGLE	見積、数量・価格一括訂正	011228	OFRZATP	PF	U	見積 雑
OFR003	*PGM	RPGLE	見積り複写 同一No. 子No.プラス	011228	OFRZATP	PF	U	見積 雑
OFR004	*PGM	RPGLE	見積り複写 新No. 子No.00	011228	OFRZATP	PF	U	見積 雑
OFR006	*PGM	RPGLE	見積り複写 部分	011228	OFRZATP	PF	U	見積 雑
OFR009	*PGM	RPG	見積一覧表	011228	OFRZATP	PF	I	見積 雑
OFR013	*PGM	RPG	見積り 廃棄 復活	011228	OFRZATP	PF	I	見積 雑
OFR014	*PGM	RPG	見積り 廃棄	070728	OFRZATP	PF	U	見積 雑
OFR015	*PGM	RPG	見積り 復活	010828	OFRZATP	PF	0	見積 雑

■ 画面例

• 連続コンパイル実行

```
連続コンパイル                                PG020
-----
【 STEP1 】 リストエントリー 対象 DSPF, CL, RPG, RPGLE
              PG020WL ... 1:ライブラリ 2:ソースメンバー(プログラム名)

F1 -- リストを空にする。
F2 -- CSVファイル からリストへ追加
F3 -- リストをDLして確認
-----
【 STEP2 】 リストのチェック (ソースメンバータイプ, サービスプログラム)
              (PG015 で影響調査済みであること)

F4 -- チェック&リストDL確認 --> 除外する場合は STEP1 へ
-----
【 STEP3 】 連続コンパイル ライブラリリスト = 全ての現行ライブラリ

F5 -- 連続コンパイル実行
-----
【 STEP4 】 コンパイル結果リストチェック

F6 -- 結果リストのDL
-----
PAUSE -- 終了
```

STEP1. 収集 デモ

【STEP1】収集

【1】オブジェクト情報出力

- ・ 処理リスト 追加・確認
- ・ オブジェクト名テーブル更新

【2】クローラー

- ・ 処理リスト編集 ツリー更新
- ・ 全更新の場合

STEP2. 分析 デモ

【STEP2】分析



【3】構造の把握

- ・ 構造の展開・格納
- ・ 部分展開
- ・ 逆展開
- ・ ソースとの比較



【4】構造の検索・リスト化

- ・ ファイルの影響調査
- ・ ファイルとプログラムの影響調査

サブツール

- ・ 従属論理ファイル調査
- ・ メニューの検索

STEP3. 再構成 デモ

【STEP3】再構成

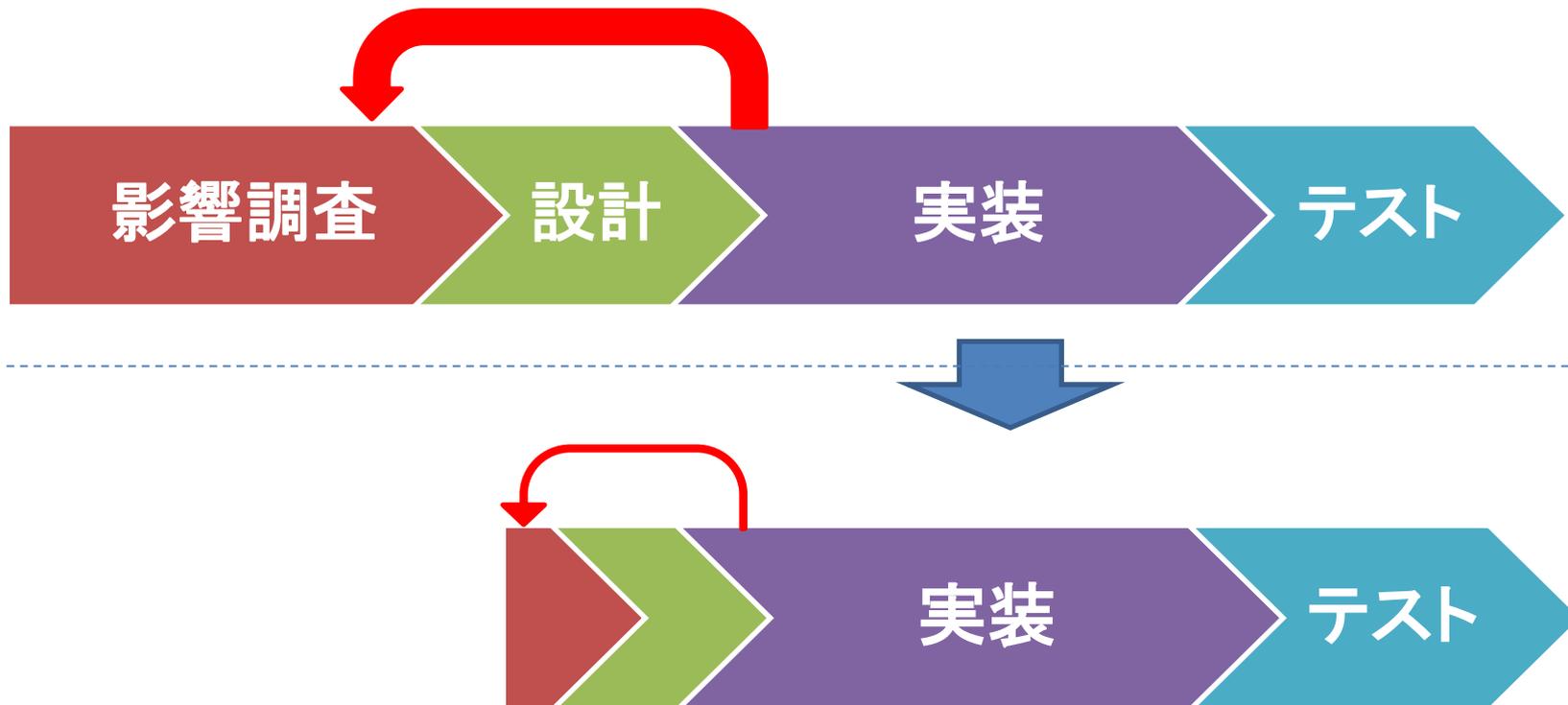
【5】一括コンパイル

・ 一括リコンパイル 結果確認

アジャイル開発向けシステム

7) 効果

■ 効果

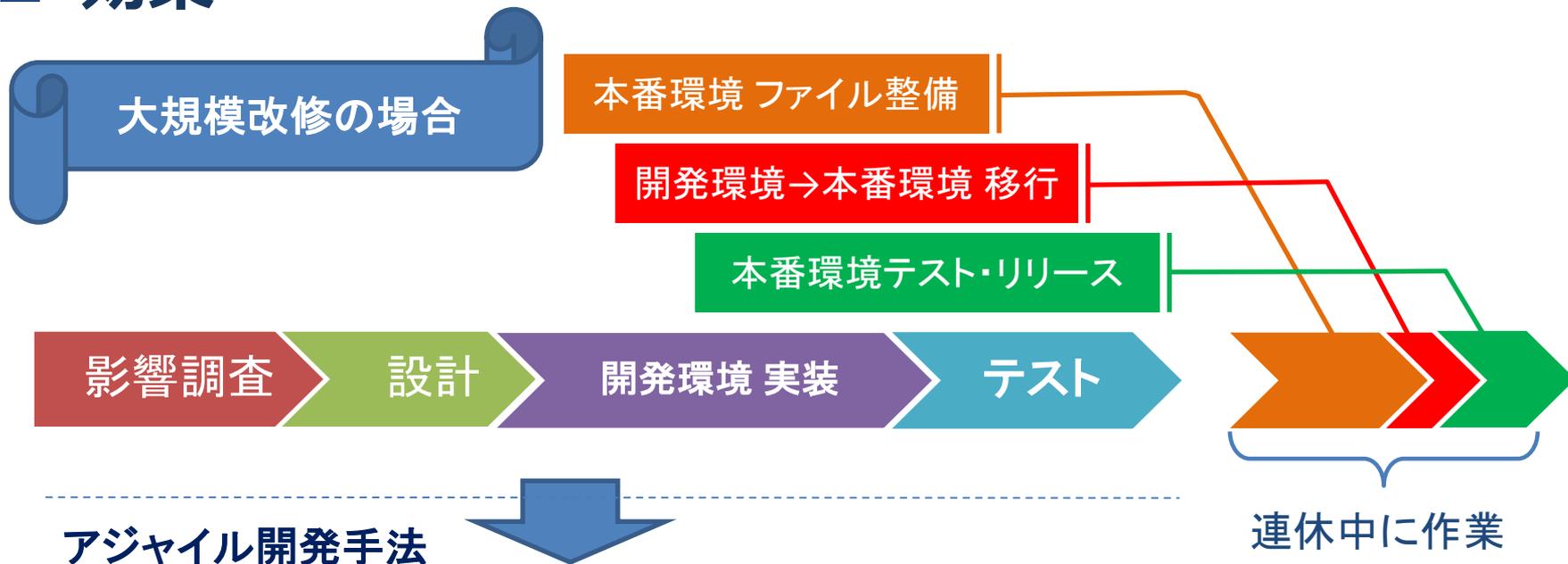


時間の短縮

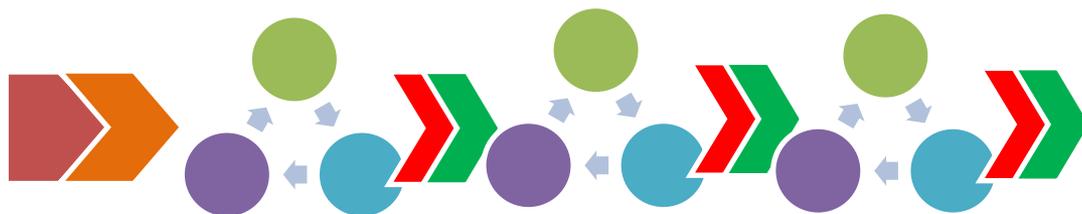
手戻りによる時間ロスの減少

より良い実装とテスト

■ 効果



アジャイル開発手法



システム停止時間が短い

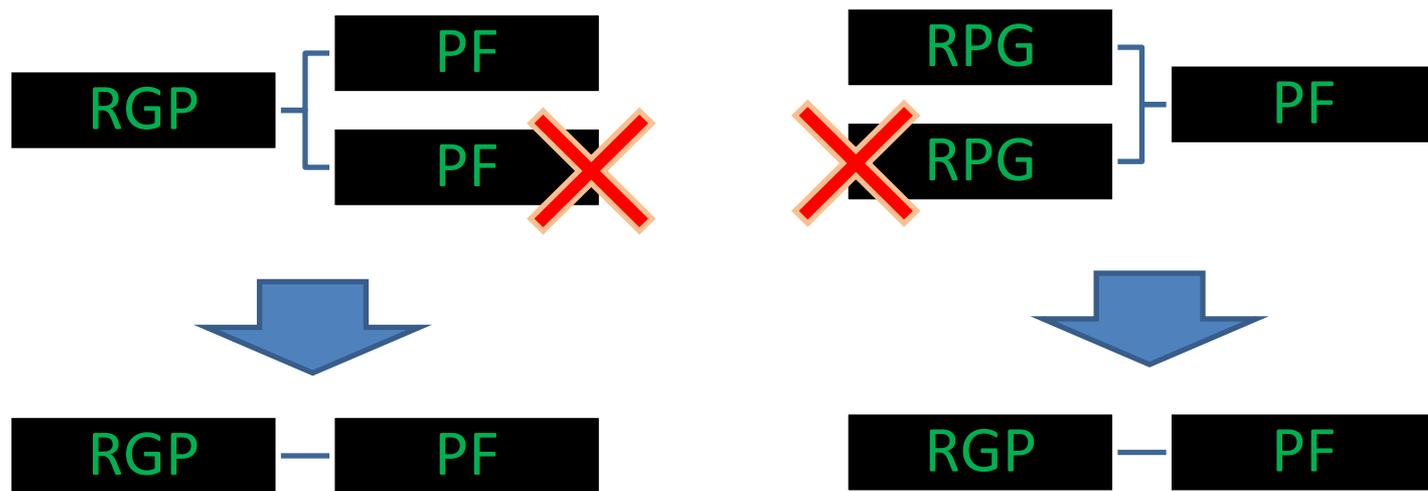
リリースのタイミングが早い。

計画を立てやすい

仕様書はユーザー目線のイメージ資料のみ。

■ 効果

1つにまとめた方がよいファイルやプログラム。



システム全体をシンプルに最適化しながら改修を進められる。

次の改修案件発生の際に、無駄な改修部分が無くなっている。

アジャイル開発向けシステム

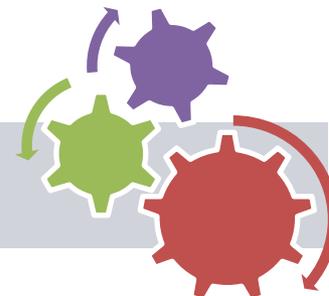
8) 今後の展望

■ 今後の展望

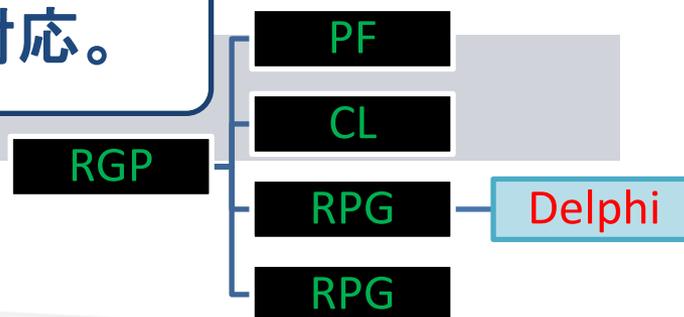
① 各ツールの機能の充実化。



② 構造の収集・メンテナンスの自動化。



③ Delphiのソースファイルへの対応。



アジャイル開発向けシステム

9) まとめ

■ まとめ

5250画面とRPG,CLだけでは難しいが、
Delphi/400を使えば短期間で十分使えるツールが作成可能。

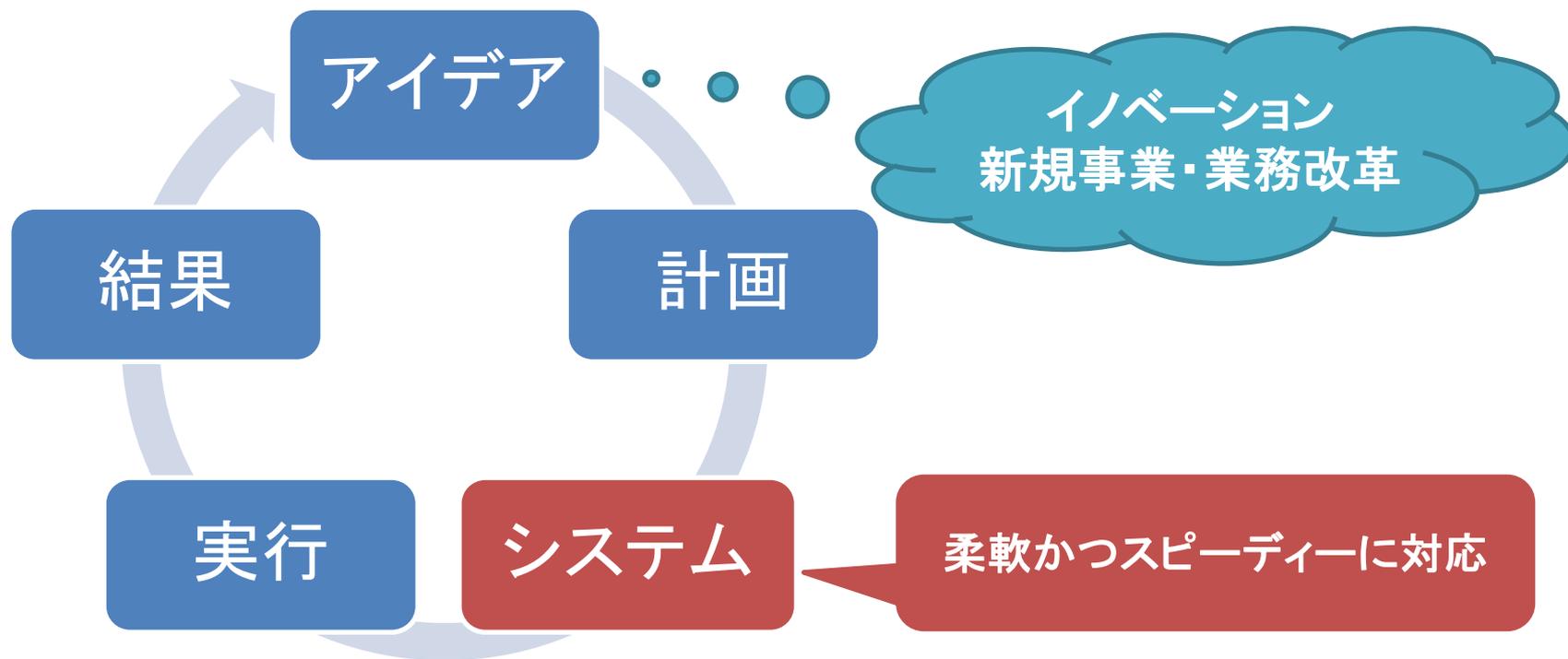
特にグラフィカルなインターフェースと、
高速で動作するSQLが扱えるQueryコンポーネントは有効。

汎用性の高いDelphiのプログラムは開発効率を高めてくれる。



■ まとめ

システム管理者・開発者が楽になるだけ？



価値あるイノベーションの 変化の流れを止めないこと。
変化に強い体制になれることが本当の価値。

ご清聴ありがとうございました。